



## Πρόγραμμα Κατάρτισης για την Ανάπτυξη Ικανοτήτων

### Ενότητα 4 | Άσκηση Αξιολόγησης (I)



## Αξιολόγηση ενότητας

Διάρκεια αξιολόγησης: 20 λεπτά

Οδηγίες: Διαβάστε προσεκτικά κάθε δήλωση και σημειώστε τη σωστή απάντηση.

**Ερώτηση 1: Η ποιότητα αποτελεί βασικό πυλώνα αξιολόγησης της απόδοσης ενός έργου και λαμβάνεται υπόψη για τον προγραμματισμό του.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Λάθος

Επεξήγηση: Αν και η ποιότητα αποτελεί ουσιαστικό μέρος της αξιολόγησης του έργου, δεν λαμβάνεται άμεσα υπόψη για σκοπούς προγραμματισμού. Ο χρονοπρογραμματισμός λαμβάνει υπόψη κυρίως παράγοντες όπως η διάρκεια, οι εξαρτήσεις εργασιών, οι περιορισμοί και οι πόροι.

**Ερώτηση 2: Ένα ορόσημο είναι ένα σημαντικό στάδιο ή γεγονός στην ανάπτυξη κάποιου πράγματος. Συνήθως στη Διαχείριση Έργων τα ορόσημα χαρακτηρίζονται καλύτερα ως η μετάβαση φάσης ή ολοκλήρωση ενός παραδοτέου.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Ένα ορόσημο είναι ένα συγκεκριμένο σημείο εντός του κύκλου ζωής ενός έργου που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της προόδου προς τον τελικό στόχο. Τα ορόσημα συχνά αντιπροσωπεύουν την ολοκλήρωση βασικών παραδοτέων ή σημαντικών φάσεων ενός έργου.

**Ερώτηση 3: Ένας υπεύθυνος διαχείρισης έργου συνήθως ακολουθεί μια γενική κατευθυντήρια γραμμή σχετικά με την κατανομή της προσπάθειας: τον κανόνα 30-40-30.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Λάθος

Επεξήγηση: Κατ' αρχήν, η κατανομή της προσπάθειας εξαρτάται από τα χαρακτηριστικά κάθε έργου. Ωστόσο, υπάρχει μια γενική κατευθυντήρια γραμμή γνωστή ως κανόνας 40-20-40 που προτείνει την κατανομή της προσπάθειας ως εξής:

- 40% ή περισσότερο του συνόλου των προσπαθειών που διατίθενται για εργασίες ανάλυσης και σχεδιασμού
- 40% της προσπάθειας που διατίθεται για δοκιμές
- 20% της προσπάθειας που διατίθεται για τον προγραμματισμό

**Ερώτηση 4: Οι υπεύθυνοι διαχείρισης έργων διατηρούν τον έλεγχο του έργου, ακολουθώντας το διάγραμμα Gantt και παρακολουθώντας το έργο όσο το δυνατόν καλύτερα.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Λάθος

Επεξήγηση: Αν και οι υπεύθυνοι διαχείρισης έργων μπορεί να χρησιμοποιούν τα διαγράμματα Gantt ως εργαλείο για την οπτικοποίηση και τον προγραμματισμό των δραστηριοτήτων του έργου, η διατήρηση του ελέγχου του έργου περιλαμβάνει περισσότερα από την απλή παρακολούθηση ενός διαγράμματος. Οι υπεύθυνοι διαχείρισης έργων διατηρούν τον έλεγχο με τον εντοπισμό και τη διαχείριση των κινδύνων, την ανάλυση της απόδοσης του έργου, τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και κατάλληλων μέτρων, για να διατηρηθεί το έργο σε καλό δρόμο.

**Ερώτηση 5: Ένα από τα οφέλη της διαχείρισης ρίσκων σε ένα έργο είναι η παραγωγή καλύτερων επιχειρηματικών αποτελεσμάτων μέσω της λήψης πιο τεκμηριωμένων αποφάσεων.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Η διαχείριση κινδύνων βοηθά τις ομάδες έργου να εντοπίζουν και να αξιολογούν τους πιθανούς κινδύνους, επιτρέποντας τη λήψη πιο τεκμηριωμένων αποφάσεων. Με την προληπτική αντιμετώπιση των κινδύνων, τα έργα μπορούν να μειώσουν την πιθανότητα αρνητικών αποτελεσμάτων και να βελτιώσουν τα συνολικά επιχειρηματικά αποτελέσματα.

**Ερώτηση 6: Προκειμένου να εκτιμήσει μια δραστηριότητα, ο υπεύθυνος διαχείρισης έργου πρέπει να έχει υπόψη του τη Δομή Ανάλυσης Εργασιών (ΔΑΕ) για ανάλυση της δραστηριότητας στα διάφορα επιμέρους καθήκοντα.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Η ΔΑΕ παρέχει μια ιεραρχική αναπαράσταση των παραδοτέων, των υποπαραδοτέων και των πακέτων εργασίας του έργου. Με τη διάσπαση των δραστηριοτήτων σε μικρότερες εργασίες, οι υπεύθυνοι διαχείρισης έργου μπορούν να εκτιμήσουν με μεγαλύτερη ακρίβεια την απαιτούμενη προσπάθεια για κάθε δραστηριότητα.

**Ερώτηση 7: Υπάρχουν διαφορετικές προσεγγίσεις κατά την εκτίμηση του χρόνου, της προσπάθειας και του κόστους με τη χρήση της Δομής Ανάλυσης Εργασιών:**

- Με βάση τις συμβουλές των εμπειρογνομώνων.
- Με βάση ιστορικές πληροφορίες.
- Με βάση την ομοιότητα με άλλες εργασίες.
- Με βάση τη μέθοδο Function Point Analysis (FPA) (έργα πληροφορικής).
- Με βάση άλλα εργαλεία ή κοινά αποδεκτές μεθόδους.
- Με βάση πληροφορίες για το κόστος των πόρων (τιμοκατάλογοι, συμβάσεις εξωτερικής ανάθεσης...).

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Κατά την εκτίμηση του χρόνου, της προσπάθειας και του κόστους με τη χρήση της ΔΑΕ, οι υπεύθυνοι διαχείρισης έργων μπορούν να χρησιμοποιήσουν διάφορες προσεγγίσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αναφέρονται στη δήλωση. Οι προσεγγίσεις αυτές χρησιμοποιούν συμβουλές εμπειρογνομώνων, ιστορικά δεδομένα, συγκρίσεις με παρόμοιες εργασίες, εξειδικευμένες μεθόδους, όπως η Ανάλυση Σημείων Λειτουργίας (για έργα πληροφορικής) και άλλες κοινά αποδεκτές τεχνικές εκτίμησης.

**Ερώτηση 8: Το αποτέλεσμα της Δομής Ανάλυσης Εργασιών χρησιμοποιείται για τη διαδικασία εκτίμησης της προσπάθειας. Όλα τα στοιχεία εκτιμώνται ως προς την απαιτούμενη προσπάθεια για την εκτέλεση της εργασίας αυτής.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Ναι, η απαιτούμενη προσπάθεια για κάθε στοιχείο εργασίας που προσδιορίζεται στη Δομή Ανάλυσης Εργασιών βοηθά στη διαδικασία εκτίμησης της προσπάθειας. Η ΔΑΕ χρησιμεύει ως σημείο αναφοράς για την εκτίμηση της συνολικής προσπάθειας που απαιτείται για το έργο.

**Ερώτηση 9: Δεν απαιτείται εμπειρία ούτε πίεση, για να κάνει κανείς εκτιμήσεις.**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Λάθος

Επεξήγηση: Η ακριβής εκτίμηση απαιτεί εμπειρία και τεχνογνωσία. Οι εκτιμητές πρέπει να λαμβάνουν υπόψη τους διάφορους παράγοντες, όπως το αντικείμενο του έργου, το χρονοδιάγραμμα, το περιβάλλον υποβολής προσφορών και τη σχετική συμβολή ειδικών στην

εκτίμηση του κόστους και την ανάπτυξη του έργου. Η εκτίμηση χωρίς εμπειρία ή εμπειρογνωμοσύνη μπορεί να οδηγήσει σε ανακριβείς και αναξιόπιστες εκτιμήσεις.

**Ερώτηση 10: Χρειάζεται ο υπεύθυνος διαχείρισης έργων να έχει ικανότητες καλής διαχείρισης του χρόνου;**

- α. Σωστό
- β. Λάθος

Σωστή απάντηση: Σωστό

Επεξήγηση: Ναι, ένας υπεύθυνος διαχείρισης έργων πρέπει να έχει εξαιρετικές ικανότητες διαχείρισης του χρόνου. Οι υπεύθυνοι αναλαμβάνουν τον προγραμματισμό και την οργάνωση των δραστηριοτήτων του έργου και την αποτελεσματική διαχείριση των πόρων. Οι καλές δεξιότητες διαχείρισης του χρόνου είναι ζωτικής σημασίας για τον αποτελεσματικό προγραμματισμό και τη διασφάλιση της τήρησης των χρονοδιαγραμμάτων του έργου.



# EMERGE

EMpowerERinG civic Engagement and participation