



EMERGE

EMpowERinG civic Engagement and participation

Πρόγραμμα Κατάρτισης για την Ανάπτυξη Ικανοτήτων

Σχέδιο Μαθήματος | Ενότητα 2



Τίτλος ενότητας:	Στρατηγικός σχεδιασμός
Μαθησιακοί στόχοι ενότητας	<p>Με την ολοκλήρωση αυτής της ενότητας, οι εκπαιδευόμενοι θα πρέπει να είναι σε θέση να:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ορίζουν τον στρατηγικό σχεδιασμό για τις Οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών (ΟΚτΠ) ▪ Αναγνωρίζουν τα οφέλη και την εξέχουσα θέση του στρατηγικού σχεδιασμού για την οργανωτική βιωσιμότητα ▪ Προσδιορίζουν τις βασικές προκλήσεις για τον επιτυχή στρατηγικό σχεδιασμό των ΟΚτΠ ▪ Περιγράφουν τους αρμόδιους φορείς που πρέπει να συμμετέχουν στον στρατηγικό σχεδιασμό. ▪ Προσδιορίζουν και να χρησιμοποιούν σχετικά εργαλεία για τον στρατηγικό σχεδιασμό ▪ Κατανοούν τις βασικές αρχές του στρατηγικού σχεδιασμού ▪ Παρουσιάζουν τα κύρια βήματα του στρατηγικού σχεδιασμού ▪ Αναπτύσσουν στρατηγικό σχέδιο για τις μοναδικές οργανωτικές τους δομές
Διάρκεια ενότητας:	3,5 ώρες (210 λεπτά)
Υλικά/Εξοπλισμός	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Χώρος κατάρτισης με εξοπλισμό πληροφορικής, συμπεριλαμβανομένου φορητού υπολογιστή και βιντεοπροβολέα ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Πίνακας σημειώσεων και μαρκαδόροι ▪ Ηλεκτρονική συσκευή (κινητό ή υπολογιστής) για κάθε εκπαιδευόμενο (προαιρετικά) ▪ Ένα σημειωματάριο και ένα στυλό για κάθε εκπαιδευόμενο
Πηγές/ Αναφορές	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ACT. Strategic Planning for CSOS. Available at: https://www.justice-security.ng/sites/default/files/act_toolkit_strategy_planning_for_csos_0.pdf ▪ CIVICUS. Strategic Planning. Available at: https://www.ngoconnect.net/sites/default/files/resources/Strategic%20Planning.doc

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enzo A. 2008. Strategic Planning and Governance Issues in Civil Society Organizations. Business Administration Student Research. Available at: https://digitalscholarship.tnstate.edu/businessadmin_students/2 ▪ Harvard Business School Online. 2020. Why is Strategic Planning Important?. Available at: https://online.hbs.edu/blog/post/why-is-strategic-planning-important ▪ INTRACT. (2022). Strategic Planning: A Toolkit for Small NGOs. Available at: https://www.intrac.org/wpcms/wp-content/uploads/2022/06/BA-SP-Toolkit.pdf ▪ Maktabat MEPI Library. Strategic Planning for CSOs - Part 1: The Process. Available at: https://maktabatmepi.org/en/resources/strategic-planning-csos-part-1-process ▪ Ochieng H. 2017. Strategic Planning Practices by Non-Governmental Organizations (NGOs) Within the Governance Sector in Kenya. ▪ Samina Khushi. 2017. Strategic Planning for NGOs: A guide to understand the basics of strategic planning. Available at: https://www.intrac.org/wpcms/wp-content/uploads/2022/06/BA-SP-Toolkit.pdf
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Υποενότητα 1:	Εισαγωγή στον Στρατηγικό Σχεδιασμό				
	Μαθησιακές δραστηριότητες	Διάρκεια	Μέθοδοι κατάρτισης	Υλικά	Έντυπα και φύλλα δραστηριοτήτων
	<p>Επισκόπηση της Υποενότητας 1 Ο συντονιστής παρουσιάζει τη συγκεκριμένη υποενότητα και την προσέγγισή της.</p>	5 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Παρουσίαση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)
	<p>Ορισμοί του στρατηγικού σχεδιασμού: Καταιγισμός ιδεών</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ζητήστε από τους εκπαιδευόμενους να μοιραστούν τις αντιλήψεις τους σχετικά με τον ορισμό του Στρατηγικού 	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Παρουσίαση ▪ Συζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)

	Σχεδιασμού και ποιες πιστεύουν ότι είναι οι διαφορές μεταξύ των στρατηγικών σχεδίων μιας εταιρείας και ενός ΟΚτΠ.		<ul style="list-style-type: none"> Καταιγισμός ιδεών 	<ul style="list-style-type: none"> Προβολέας Πίνακας παρουσιάσεων και μαρκαδόροι (προαιρετικά) 	
	<p>Ορισμοί του στρατηγικού σχεδιασμού</p> <p>Ανατρέξτε στις διαφάνειες σχετικά με τους βασικούς ορισμούς του στρατηγικού σχεδιασμού. Παρακολουθήστε αυτό το <u>βίντεο</u> με θέμα «Επισκόπηση του στρατηγικού σχεδιασμού»</p>	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> Παρουσίαση Βίντεο 	<ul style="list-style-type: none"> Σύνδεση στο Internet Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)
	<p>Σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού: Καταιγισμός ιδεών</p> <ul style="list-style-type: none"> Ζητήστε από τους εκπαιδευόμενους να μοιραστούν τις αντιλήψεις τους σχετικά με τα οφέλη του στρατηγικού σχεδιασμού για τις ΟΚτΠ και τους τρόπους με τους οποίους μπορεί να οδηγήσει στην επιτυχία ή την αποτυχία μιας ΟΚτΠ. 	5 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> Καταιγισμός ιδεών 	<ul style="list-style-type: none"> Σύνδεση στο Internet Προβολέας Πίνακας παρουσιάσεων και μαρκαδόροι (προαιρετικά) 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)
	<p>Σημασία του στρατηγικού σχεδιασμού</p> <ul style="list-style-type: none"> Ανατρέξτε στις διαφάνειες σχετικά με τα οφέλη και τους περιορισμούς του Στρατηγικού Σχεδιασμού. Συζητήστε με τους εκπαιδευόμενους τα πιθανά οφέλη του Στρατηγικού Σχεδιασμού. 	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> Παρουσίαση Συζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> Σύνδεση στο Internet Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)
	<p>Προκλήσεις στον στρατηγικό σχεδιασμό: Καταιγισμός ιδεών</p>	5 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> Καταιγισμός ιδεών 	<ul style="list-style-type: none"> Σύνδεση στο Internet 	Παρουσίαση PPT

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ζητήστε από τους εκπαιδευόμενους να ανταλλάξουν ιδέες για το πώς μπορούν ενδεχομένως να αντιμετωπιστούν αυτές οι προκλήσεις. 			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Προβολέας ▪ Πίνακας παρουσιάσεων και μαρκαδόροι (προαιρετικά) 	(PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 1)
	<p>Φύλλο εργασίας: Προσδιορίστε τους φορείς που πρέπει να συμμετέχουν στον στρατηγικό σχεδιασμό</p> <p><i>Βήματα</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Μοιράστε τα φύλλα εργασίας και ζητήστε από τους συμμετέχοντες να χωριστούν σε μικρές ομάδες. ▪ Στη συνέχεια, οι ομάδες θα πρέπει να προσδιορίσουν και να καταγράψουν τους φορείς των οποίων η συμμετοχή θεωρείται ζωτικής σημασίας στη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού. ▪ Στη συνέχεια, θα αξιολογήσουν τον επιθυμητό βαθμό και τη φύση της συμμετοχής των φορέων που έχουν επιλέξει. ▪ Κάθε ομάδα θα παρουσιάσει τα ευρήματά της και θα ακολουθήσει σύντομη συζήτηση στην ολομέλεια. 	20 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Παρουσίαση ▪ (Ομάδα) Συζήτηση ▪ Αναστοχασμός 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας ▪ Στυλό και φυλλάδια 	Φύλλο εργασίας 1 (Ενότητα 2_Φύλλο εργασίας 1_Υποενότητα 1)
Υποενότητα 2	Εργαλεία και αρχές για τον στρατηγικό σχεδιασμό				
	Μαθησιακές δραστηριότητες	Διάρκεια	Μέθοδοι κατάρτισης	Υλικά	Έντυπα φύλλα δραστηριοτήτων

	<p>Καταιγισμός ιδεών για τον στρατηγικό σχεδιασμό των ΟΚτΠ Ενθαρρύνετε τους εκπαιδευόμενους να συζητήσουν σε μια μεγάλη ομάδα για το αν έχουν χρησιμοποιήσει ή όχι εργαλεία στρατηγικού σχεδιασμού και τους τρόπους με τους οποίους χρησιμοποιήθηκαν.</p>	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Καταιγισμός ιδεών 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας ▪ Πίνακας παρουσιάσεων και μαρκαδόροι (προαιρετικά) 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 2)
	<p>Εργαλεία και αρχές για τον στρατηγικό σχεδιασμό Ξαναδείτε τις διαφάνειες σχετικά με τα εργαλεία και τις αρχές του στρατηγικού σχεδιασμού. Ο συντονιστής μπορεί να καλέσει τους εκπαιδευόμενους να μοιραστούν τυχόν απόψεις, πληροφορίες ή ερωτήσεις.</p>	20 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Παρουσίαση ▪ Συζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 2)
	<p>Καταιγισμός ιδεών σχετικά με τις αρχές του στρατηγικού σχεδιασμού Ενθαρρύνετε τους εκπαιδευόμενους να συζητήσουν σε μια μεγάλη ομάδα τις σκέψεις τους σχετικά με τους λόγους για τους οποίους οι αρχές πρέπει να καθοδηγούν τον στρατηγικό σχεδιασμό και αν μπορούν να σκεφτούν άλλες αρχές.</p>	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Καταιγισμός ιδεών ▪ Συζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας ▪ Πίνακας παρουσιάσεων και μαρκαδόροι (προαιρετικά) 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 2)
	<p>Φύλλο εργασίας: Μελέτη περίπτωσης ενός επιτυχημένου οργανισμού <i>Βήματα</i></p>	20 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Φύλλο εργασίας ▪ Ομαδική εργασία 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Ηλεκτρονική συσκευή με πρόσβαση στο 	Φύλλο εργασίας 1 (Ενότητα 2_Φύλλο εργασίας 1_Υποενότητα 2)

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ξεκινήστε τη δραστηριότητα μοιράζοντας τα φύλλα εργασίας και χωρίζοντας τους συμμετέχοντες σε μικρές ομάδες. ▪ Αναθέστε στις ομάδες να αρχίσουν να ψάχνουν στο διαδίκτυο για να εντοπίσουν έναν επιτυχημένο οργανισμό που πιστεύουν ότι συμμορφώνεται με τις προβλεπόμενες αρχές. ▪ Στη συνέχεια, οι ομάδες θα πρέπει να συμπληρώσουν τις ερωτήσεις του φύλλου εργασίας. ▪ Κάθε ομάδα θα παρουσιάσει τα ευρήματά της και θα ακολουθήσει σύντομη συζήτηση. 			<p>διαδίκτυο για κάθε εκπαιδευόμενο</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Στυλό και φυλλάδια 	
Υποενότητα 3	Βήματα για τον στρατηγικό σχεδιασμό				
	Μαθησιακές δραστηριότητες	Διάρκεια	Μέθοδοι κατάρτισης	Υλικά	Έντυπα και φύλλα δραστηριοτήτων
	<p>Καταιγισμός ιδεών Καλέστε τους εκπαιδευόμενους να ανταλλάξουν ιδέες σχετικά με τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού και τη δημιουργία ενός στρατηγικού σχεδίου.</p>	10 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Καταιγισμός ιδεών ▪ Συζήτηση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 3)
	<p>Βήματα για τον στρατηγικό σχεδιασμό <i>Βήματα</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ξεκινήστε παρακολουθώντας το <u>βίντεο</u> . Ρωτήστε τους εκπαιδευόμενους αν έχουν οποιεσδήποτε σκέψεις ή ερωτήσεις σχετικά με το υλικό. 	25 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Βίντεο ▪ Παρουσίαση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Προβολέας 	Παρουσίαση PPT (PPT_Ενότητα 2_Υποενότητα 3)

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Παρουσιάστε στους εκπαιδευόμενους ένα πιο λεπτομερές περίγραμμα των βασικών βημάτων του στρατηγικού σχεδιασμού και δείξτε πώς μεταφράζεται κάθε βήμα στην πράξη. 				
	<p>Δραστηριότητα φύλλου εργασίας: Στρατηγικός Σχεδιασμός στην Πράξη <i>Βήματα</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ξεκινήστε τη δραστηριότητα, χωρίζοντας τους συμμετέχοντες σε μικρές ομάδες. ▪ Οι ομάδες θα συνεργαστούν για να προσδιορίσουν πώς τα βήματα του στρατηγικού σχεδιασμού μπορούν να ενσωματωθούν στις υφιστάμενες πρακτικές τους και στα υφιστάμενα στρατηγικά σχέδια των οργανισμών τους (εάν υπάρχουν). ▪ Στη συνέχεια, όλες οι ομάδες θα παρουσιάσουν τις εργασίες τους και θα ανταλλάξουν σκέψεις σχετικά με τα επόμενα βήματα όσον αφορά τον στρατηγικό σχεδιασμό. 	20 λεπτά	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Φύλλο εργασίας ▪ Ομαδική εργασία ▪ Αντανάκλαση 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Σύνδεση στο Internet ▪ Στυλό και φυλλάδια 	Φύλλο εργασίας 1_ Ενότητα 2_Υποενότητα 3
Ασκήσεις αξιολόγησης ενότητας					
Διάρκεια: 30 λεπτά					



EMERGE

EMpowerinG civic Engagement and participation